

# CONSORZIO SAPIENZA INNOVAZIONE

Sede in ROMA - Palazzo Baleani, 1° Piano, Corso Vittorio Emanuele II, 244  
Registro Imprese di Roma n. 97423040589 - Codice fiscale 97423040589  
R.E.A. di Roma n. 1134889 - Partita IVA 09095971009

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2017 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis C.C.

### Premessa

---

Gentili Consorziati,

si trasmette la nota integrativa al Bilancio del Consorzio Sapienza Innovazione chiuso al 31.12.2017.

Sulla base di un'approfondita analisi delle attività del Consorzio, così come si sono sviluppate negli ultimi tre anni, sono state messe in atto una serie di azioni volte a consolidarne la situazione finanziaria ed ampliarne le prospettive di sviluppo.

Quale scenario complessivo, si menziona che la situazione di bilancio è passata da un passivo di 178.970 nel 2014, ad un attivo di 35.824 euro nel 2015, da un passivo di 30.995 euro nel 2016 fino ad un passivo di 22.666 euro nel presente anno.

Nel corso del 2017 è emersa anche la necessità di alcuni interventi strategici in grado di portare ad aggredire progetti a più alto valore aggiunto, ossia con margini superiori, soprattutto legati all'interazione con il mondo produttivo. I costi fissi relativi al personale del Consorzio sono stati fortemente ridotti poiché altrimenti, data la contrazione della produzione, sarebbero stati difficilmente sostenibili.

Un aumento della produttività del Consorzio in questo contesto non è semplice. Infatti:

- i fondi di finanziamento pubblico sono diminuiti ed i bandi cui Sapienza Innovazione per vocazione può partecipare si sono ridotti;
- il numero di strutture con analoga missione e concorrenti è aumentato negli anni;
- i fondi legati alla committenza privata richiedono un tipo di struttura interna diversa che andrebbe completata con profili tecnico-scientifici, diversi rispetto a quelli richiesti per la parte gestionale dei progetti;
- molti dei progetti finanziati richiedono rilevanti anticipazioni di spesa che creano una difficoltà alle casse del Consorzio.

Alle difficoltà prima esposte, si sono sovrapposte circostanze che, da una parte, hanno permesso di contenere i costi fissi e, dall'altra, hanno contribuito a creare le premesse per un'azione tendente ad un rilancio del Consorzio. Precisamente:

- è stato possibile ridurre la spesa relativa ai costi fissi a partire dal mese di settembre 2017, nel quale i dipendenti hanno optato per una soluzione part-time al 50%. Questa opzione ha permesso al Consorzio di diminuire le spese fisse per i dipendenti a 163.815 euro del 2017, rispetto ai 184.736 euro del 2016. La riduzione che interessa il 2017 non trae vantaggio se non parziale rispetto al beneficio conseguibile a regime, a partire dal 2018, poiché queste riduzioni sono intervenute solo su una parte dell'anno passato. A partire dal 2018 si avrà invece un beneficio sulle spese di personale quantificabile in circa 120.000 euro all'anno;

- si è cercato di aumentare l'interazione con il mondo produttivo, in primis per aumentare il numero dei progetti che si possono presentare assieme a qualificate compagini industriali, quando si aprono le finestre temporali dei bandi pubblici per finanziamenti di ricerca. Se non si sviluppa questa attività di contatto, quando si avviano i bandi pubblici si è impreparati e i progetti che si formulano sono pochi e casualmente legati a qualche proposta estemporanea di isolati professori. L'altro fronte è stato quello di redigere nuovi progetti dall'interno di Sapienza Innovazione proponendoli ad importanti gruppi industriali. Il risultato è stato l'avviamento di alcuni progetti ad elevato contenuto tecnico/scientifico attualmente in corso, tra i quali il progetto PrematicLab su bando MISE e il Progetto con la BASF sugli scavi di gallerie;

- è stata proficuamente espletata una fase di esplorazione relativa ad un'alleanza con gruppi privati, inseriti a pieno titolo nel mondo produttivo dell'innovazione e della ricerca applicata, disposti ad entrare a far parte della compagine consortile di Sapienza Innovazione con apporto di nuovi capitali.

La prima circostanza crea una premessa importante affinché il Consorzio trovi un nuovo assetto e nuove prospettive.

Il secondo punto è certamente importante, anche se non configura una riforma strutturale delle finanze del Consorzio.

Il terzo punto ha richiesto da parte del Presidente un'azione diretta allo sviluppo di progetti che fossero ideati all'interno di Sapienza Innovazione, operazione resa ancora più difficile per la mancanza di un direttore. Tra settembre e dicembre 2016 si è aperta una significativa opportunità con i progetti della Regione Lazio ed alcuni del Ministero dello Sviluppo Economico alla quale il Consorzio ha presentato più di 10 progetti, con ruoli e coinvolgimenti di primo piano, proprio perché proponente dell'idea. Per alcuni di questi progetti il Consorzio è in attesa di valutazione ed i tempi si stanno rivelando più lunghi del previsto, con alcune difficoltà conseguenti. Si tratta comunque di un'attività caratterizzata da una forte alea.

La quarta linea di attività è stata attuata da parte del Presidente su mandato del Consiglio di Amministrazione e verte sull'identificazione di importanti gruppi aziendali interessati ad un potenziale partenariato con Sapienza Innovazione. I molti incontri hanno prodotto un risultato importante, infatti la società Lifeseeder spa amministrata dal prof. Fabio Miraglia del Gruppo Giomi, ha espresso la volontà di entrare a far parte di Sapienza Innovazione. Lifeseeder vede tra i soci persone fisiche e giuridiche di primo piano nel panorama sanitario italiano come il Cluster CHICO e anche operatori internazionali quali ATID-Israel. Inoltre ha partnership importanti tra le quali la società farmaceutica BSP Pharma e la DLA Piper, il terzo gruppo mondiale per la valutazione di attività finanziarie ed industriali e sulla protezione della proprietà intellettuale.

Inoltre Lifeseeder rappresenta la prima piattaforma italiana di equity-crowdfunding completamente dedicata a progetti innovati legati al settore Life Sciences.

Alla luce dell'attività condotta da Lifeseeder, il valore aggiunto di una collaborazione con Sapienza Innovazione deriva dall'expertise delle due parti.

Obiettivo incondizionato rimane lo sviluppo di progetti di ricerca finalizzati all'industrializzazione e al mercato. In particolare, Sapienza Innovazione, e l'Ateneo stesso, potrà avvalersi dello strumento Lifeseeder al fine di indirizzare il proprio capitale umano impegnato nelle attività di ricerca, ad utilizzare la piattaforma per orientare i propri progetti all'innovazione e all'apertura verso il mercato e la finanza.

Per il ruolo di Sapienza Innovazione nel Piano Strategico sono state identificate le seguenti attività:

- scouting di progetti all'interno dell'Ateneo;
- capitale umano scientifico da coinvolgere nei progetti;
- valutazione tecnico-scientifica e market oriented;
- promozione di strumenti quali Sinergy e Lifeseeder ad uso esclusivo di docenti, studenti, ricercatori, dottorandi, PhD;
- avvicinamento alla finanza privata, all'equity-crowdfunding promuovendo la nascita di start up e spin off;
- prevedere che Sapienza Innovazione, con la collaborazione di Lifeseeder, possa divenire un punto di riferimento internazionalmente riconosciuto nel veicolare sul mercato ricerca universitaria;
- supporto alle fasi di definizione, presentazione e rendicontazione dei progetti a valere di bandi pubblici e privati.

Il ruolo di LifeSeeder prevede invece:

- Facilitare l'incontro tra imprese del Life Science, progetti altamente innovativi ed investitori specializzati o corporate;
- Selezione di progetti secondo criteri di sostenibilità e innovazione;
- Due diligence delle società target in materia scientifica, legale, fiscale, lavorativa e industriale, con l'obiettivo di fornire ai potenziali investitori progetti credibili promossi da società affidabili;
- Individuazione di aree di business che siano funzionali o per l'ambiente industriale o per area geografica, ad uno sviluppo integrato;
- Confronto preliminare – Valutazione: scientifica, legale finanziaria – Pre –matching con investitori selezionati;
- Prevedere che Lifeseeder possa divenire un potente ed efficace strumento utilizzato anche dall'Ateneo per il supporto di progetti e lo sviluppo dell'innovazione;
- Prevedere che Lifeseeder possa divenire un proficuo strumento per il matching con investitori nazionali ed internazionali.

Si ritiene pertanto, nel quadro delle iniziative che possano garantire la necessaria continuità aziendale, che l'ingresso del nuovo socio rappresenti un elemento cruciale per i futuri sviluppi dell'attività consortile.

Relativamente ai dati di Bilancio al 31/12/2017, è evidente come il valore della produzione sia cresciuto rispetto a quello del 2016 (467.750€ al 31/12/2017, 422.233€ al 31/12/2016) come il costo della produzione (480.791€ al 31/12/2017, 450.155€ al 31/12/2016).

Al 31/12/2017, rimane ancora attivo per 46.902€ il fondo per rischi e oneri creato nel Bilancio 2015, che comprende il fondo contenzioso legale per la causa con l'ex Direttore (14.812€) e il fondo svalutazione crediti per i crediti vantati dal Consorzio per i quali si è proceduto ad attivare un'azione di recupero (32.090€). Il fondo nel corso dell'anno si è decrementato per il conseguito incasso di parte dei crediti e per il pagamento di una parte della somma accordata tra le parti quale risarcimento spettante all'ex Direttore: ora il fondo è pari a 46.902€, nel 2016 era pari a 124.490€.

Al 31/12/2017 il Bilancio evidenzia una perdita pari a 22.666€, portando così il Patrimonio netto a 5.887€.

## **Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio**

---

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consorzio, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Inoltre la presente Nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e pertanto non si è provveduto a redigere la Relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

## **Principi contabili**

---

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo quanto illustrato in precedenza.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

## **Criteri di valutazione adottati**

---

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

## **Immobilizzazioni immateriali**

---

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

## **Immobilizzazioni materiali**

---

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

---

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione

in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono state iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato sulla base delle perdite rilevate dalle società partecipate e perciò esposte ad un valore inferiore al costo di acquisizione stesso.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

## **Crediti**

---

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali, nonché alla provenienza del debitore.

## **Disponibilità liquide**

---

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dal Consorzio con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

## **Ratei e risconti**

---

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

## **Fondi per rischi e oneri**

---

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **TFR**

---

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno del Consorzio nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

## **Debiti**

---

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

---

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Gli altri ricavi e proventi accolgono fondamentalmente i contributi contabilizzati nell'esercizio. La valorizzazione degli stessi è stata effettuata sulla base della proporzionalità dello stato di avanzamento dei progetti da calcolarsi rapportando le spese effettivamente sostenute a quelle totali previste

## **Imposte sul Reddito**

---

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

## Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

### Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
<b>a) Attività a breve</b>			
Depositi bancari	95.994	-95.994	
Danaro ed altri valori in cassa	344	-328	16
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	96.338	-96.322	16
<b>b) Passività a breve</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)		149.781	149.781
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE		149.781	149.781
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	96.338	-246.103	-149.765
<b>c) Attività di medio/lungo termine</b>			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
<b>d) Passività di medio/lungo termine</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convert. (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	96.338	-246.103	-149.765

### Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	108.690		145.654	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.440	13,29	752	0,52

Costi per servizi e godimento beni di terzi	210.070	193,27	272.254	186,92
VALORE AGGIUNTO	-115.820	-106,56	-127.352	-87,43
Ricavi della gestione accessoria	313.543	288,47	322.096	221,14
Costo del lavoro	184.736	169,97	163.815	112,47
Altri costi operativi	29.087	26,76	39.674	27,24
MARGINE OPERATIVO LORDO	-16.100	-14,81	-8.745	-6,00
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	11.822	10,88	4.296	2,95
RISULTATO OPERATIVO	-27.922	-25,69	-13.041	-8,95
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-1.401	-1,29	-3.764	-2,58
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-29.323	-26,98	-16.805	-11,54
Imposte sul reddito	1.672	1,54	5.861	4,02
Utile (perdita) dell'esercizio	-30.995	-28,52	-22.666	-15,56

## Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Quoziente primario di struttura</b> Patrimonio Netto	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	0,43	0,09	
----- -				
Immobilizzazioni esercizio	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	2,84	1,58	
<b>Quoziente secondario di struttura</b> Patrimonio Netto + Pass. consolidate				
----- -----				
Immobilizzazioni esercizio				

## Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Leverage (dipendenza finanz.)</b> Capitale investito	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	19,54	92,52	
----- Patrimonio Netto				
<b>Elasticità degli impieghi</b> Attivo circolante	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	88,06	88,56	
----- Capitale investito				
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b> Mezzi di terzi	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	18,54	91,52	
----- Patrimonio Netto				

## Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Rendimento del personale</b>	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	0,59	0,89	
Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio				
<b>Rotazione dei debiti</b>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	389	305	
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio				
<b>Rotazione dei crediti</b>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	1.038	1.024	
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio				

## Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Indice di durata del magazzino - merci e materie prime</b> Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
<b>Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti</b> Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
<b>Quoziente di disponibilità</b> Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,01	0,54	
<b>Quoziente di tesoreria</b> Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	1,01	0,54	

## Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Return on debt (R.O.D.)</b> Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.		2,51	

<b>Return on sales (R.O.S.)</b> Risultato operativo es. ----- ----- Ricavi netti es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	-25,69	-8,95	
<b>Return on investment (R.O.I.)</b> Risultato operativo ----- ----- Capitale investito es.	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	-5,00	-2,39	
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b> Risultato esercizio ----- ----- Patrimonio Netto	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	-108,55	-385,02	

## Nota Integrativa Attivo

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo				
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	34.964	106.472		141.436
Svalutazioni				
Valore di bilancio	4.854	58.761	3.000	66.615
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni				
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	1.474	2.822		4.296
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
Totale variazioni	-1.474	-2.823		-4.297
Valore di fine esercizio				
Costo				
Rivalutazioni				

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	36.438	109.294		145.732
Svalutazioni				
Valore di bilancio	3.380	55.938	3.000	62.318

### Immobilizzazioni immateriali

Si riporta di seguito la movimentazione e il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento	4.840	-1.460		3.380
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	14	-14		
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>4.854</b>	<b>-1.474</b>		<b>3.380</b>

### Immobilizzazioni materiali

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati	50.000			50.000
Impianti e macchinari	24.998	-37		24.961
Attrezzature industriali e commerciali	1.680			1.680
Altri beni	-17.917	-2.786		-20.703
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>58.761</b>	<b>-2.823</b>		<b>55.938</b>

### Attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	308.948	99.748	408.696	408.696		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	84.232	-21.697	62.535	62.535		
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante						
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.806	1.450	3.256	3.256		
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>394.986</b>	<b>79.500</b>	<b>474.486</b>	<b>474.486</b>		

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	408.696			408.696

Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	62.535			62.535
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.256			3.256
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>474.486</b>			<b>474.486</b>

## Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti IRES/IRPEF	5.754		-5.754
Crediti IRAP	22.221	14.111	-8.110
Crediti IVA	56.256	47.374	-8.882
Altri crediti tributari		1.049	1.049
Arrotondamento	1	1	
<b>Totali</b>	<b>84.232</b>	<b>62.535</b>	<b>-21.697</b>

## Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	55	1.505	1.450
Altri crediti:			
- altri	55	1.505	1.450
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	1.751	1.751	
Depositi cauzionali in denaro	1.751	1.751	
Altri crediti:			
<b>Totale altri crediti</b>	<b>1.806</b>	<b>3.256</b>	<b>1.450</b>

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	95.994	-95.994	
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	344	-328	16
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>96.338</b>	<b>-96.322</b>	<b>16</b>

## Ratei e risconti attivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi			
Risconti attivi		7.833	7.833
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>		<b>7.833</b>	<b>7.833</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Transitano in questo conto anche quote di spese, già sostenute nel corso dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

## Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 5.887 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	200.000					200.000
Utili (perdite) portati a nuovo	-140.452	-30.995				-171.447
Utile (perdita) dell'esercizio	-30.995	-30.995			-22.666	-22.666
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>28.553</b>	<b>-61.990</b>			<b>-22.666</b>	<b>5.887</b>

## Fondo per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Altri fondi	124.490			-77.588	-77.588	46.902
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>124.490</b>			<b>-77.588</b>	<b>-77.588</b>	<b>46.902</b>

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondo svalutazione crediti	36.090	32.090	-4.000
Fondo contenzioso legale	88.400	14.812	-73.588
Arrotondamento			
<b>Totali</b>	<b>124.490</b>	<b>46.902</b>	<b>-77.588</b>

Gli accantonamenti per il Fondo svalutazione crediti accolgono la quota parte di crediti, nei confronti di clienti, che si pensa di non poter incassare. Nel corso dell'esercizio il fondo si è decrementato di euro 4.000 per il conseguito incasso di crediti a suo tempo ritenuti a rischio.

L'accantonamento al Fondo contenzioso legale, istituito per il contenzioso instaurato dall'ex Direttore, si è decrementato di euro 73.588 a seguito del conseguito accordo raggiunto in sede giudiziaria.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito del Consorzio al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	36.004			9.840	9.840	45.844

## Debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche		149.781	149.781	149.781		
Anticipi da clienti		6.226	6.226	6.226		
Debiti verso fornitori	239.213	-10.975	228.238	228.238		
Debiti tributari	13.723	-6.342	7.381	7.381		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	8.708	-2.992	5.716	5.716		
Altri debiti	754	25.336	26.090	26.090		
<b>Totale debiti</b>	<b>262.398</b>	<b>161.034</b>	<b>423.432</b>	<b>423.432</b>		

### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio		149.781	149.781
Aperture credito			
Conti correnti passivi		149.781	149.781
<b>Totale debiti verso banche</b>		<b>149.781</b>	<b>149.781</b>

### Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	239.213	228.238	-10.975
Fornitori entro esercizio:	34.115	34.642	527
- altri	34.115	34.642	527
Fatture da ricevere entro esercizio:	205.098	193.597	-11.501
- altri	205.098	193.597	-11.501
Arrotondamento		-1	
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>239.213</b>	<b>228.238</b>	<b>-10.975</b>

### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES		365	365
Erario c.to IVA	3.172		-3.172
Erario c.to ritenute dipendenti	9.052	5.673	-3.379
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	1.499	800	-699
Addizionale comunale		119	119
Addizionale regionale		295	295
Imposte sostitutive		128	128
Arrotondamento		1	1
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>13.723</b>	<b>7.381</b>	<b>-6.342</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	8.670	5.716	-2.954
Debiti verso Inail	38		-38
Totale debiti previd. e assicurativi	8.708	5.716	-2.992

## Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	754	26.090	25.336
Debiti verso dipendenti/assimilati	6.230	16.900	10.670
Altri debiti:			
- altri	-5.476	9.190	14.666
Totale Altri debiti	754	26.090	25.336

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

	Italia	Europa	Resto del Mondo					Totale
Debiti verso banche	149.781							149.781
Acconti	6.226							6.226
Debiti verso fornitori	228.238							228.238
Debiti tributari	7.381							7.381
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.716							5.716
Altri debiti	26.090							26.090
<b>Totale debiti</b>	<b>423.432</b>							<b>423.432</b>

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi			
Risconti passivi	106.494	-83.906	22.588
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>106.494</b>	<b>-83.906</b>	<b>22.588</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Transitano in questo conto anche le quote dei finanziamenti dei progetti europei di spettanza del Consorzio, già incassate nel corso dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

## Nota Integrativa Conto economico

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	108.690	145.654	36.964	34,01
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				

Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	313.543	322.096	8.553	2,73
<b>Totali</b>	<b>422.233</b>	<b>467.750</b>	<b>45.517</b>	

La voce "Altri ricavi e proventi" comprende i contributi in conto esercizio per la realizzazione di diversi progetti europei.

## Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.440	752	-13.688	-94,79
Per servizi	196.577	262.134	65.557	33,35
Per godimento di beni di terzi	13.493	10.120	-3.373	-25,00
Per il personale:				
a) salari e stipendi	133.243	80.665	-52.578	-39,46
b) oneri sociali	40.160	25.705	-14.455	-35,99
c) trattamento di fine rapporto	11.183	9.968	-1.215	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	150	47.477	47.327	31.551,33
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	4.745	1.474	-3.271	-68,94
b) immobilizzazioni materiali	4.077	2.822	-1.255	-30,78
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rim. di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi	3.000		-3.000	-100,00
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	29.087	39.674	10.587	36,40
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>450.155</b>	<b>480.791</b>	<b>30.636</b>	

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio della voce "costi per servizi":

Descrizione	Importo
Rimborsi COST	84.139
Consulenze e prestazioni afferenti l'attività	67.763
Spese CIRMPA	15.300
Spese di ricerca e sviluppo	12.041
Collaborazioni occasionali	16.875
Consulenze legali	5.607
Consulenze ammin. contabili e giuslavoristiche	15.735
Spese telefoni	1.090
Assicurazioni	2.100
Emolumenti Collegio sIndacale	19.500
Ticket restaurant	2.830

Spese viaggio	3.819
Altre spese di vitto e alloggio	1.342
Spese di rappresentanza	141
Pubblicità e propaganda	857
Spese di manutenzione	920
Sicurezza sul lavoro	938
Trasporto/corrieri/postali	435
Altri servizi	10.701
<b>Totale</b>	<b>262.134</b>

Nella voce "e) altri costi" del personale è ricompresa la quota di costo del personale dipendente utilizzato per la ricerca e lo sviluppo.

### **Proventi e oneri finanziari**

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>
Prestiti obbligazionari	
Interessi su debiti verso banche	3.000
Altri	764
<b>Totale</b>	<b>3.764</b>

### **Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>	<b>Esercizio corrente</b>
Imposte correnti	1.672	4.189	250,54	5.861
<b>Totali</b>	<b>1.672</b>	<b>4.189</b>		<b>5.861</b>

ROMA,

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

**Prof. Antonio CARCATERRA**